

Rapport d'activité

2025

Fédération des **Agences Locales** de l'**Énergie** et du **Climat**

Avec le soutien de

ADEME – AGENCE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Agence nationale de l'habitat – Anah

ÉDURÉNOV

BANQUE des TERRITOIRES – Caisse des Dépôts Groupe

GRDF – GAZ RÉSEAU DISTRIBUTION FRANCE

Le mot de la présidente

L'année 2025 a été marquée par deux évènements structurants :

- Un colloque organisé en mars dans l'enceinte du Palais Bourbon pour parler financement pérenne de l'ingénierie territoriale énergie-climat, avec l'appui déterminant de la Députée Eva Sas, que je tiens à remercier. Un temps fort pour porter la parole des ALEC, souligner leurs difficultés, montrer qu'elles ont des idées ambitieuses et nouvelles.
- Les Rencontres FLAME, qui ont, dans un contexte difficile, rassemblé dans le Lot 250 personnes en septembre pour un moment fédérateur, joyeux, valorisant l'expertise, permettant les échanges sincères et je le crois, reboosté nos équipes. Et je veux remercier tous nos partenaires qui ont permis à cet évènement de se dérouler dans ces conditions.

Chaque évènement représentait une mission clé de FLAME et a fortement mobilisé notre petite équipe de deux salariées, que je remercie sincèrement pour leur engagement.

Parallèlement, FLAME a poursuivi ses efforts pour porter un nouvel élan au service des ALEC : nouveau site internet, nouvelles ressources, une animation mieux structurée, pour renforcer la qualité des échanges inter-réseau.

En externe, les ALEC n'ont jamais été aussi visibles et reconnues dans le débat public national, légitimes comme structures d'ingénierie territoriale, à la veille de nouveaux débats sur la décentralisation/déconcentation, et sur la rénovation énergétique. FLAME et l'ANAH ont entretenu tout au long d'une année difficile pour la rénovation un dialogue qualitatif, constructif, fait de pédagogie, de partage d'informations réciproques entre le terrain et le national.

Car FLAME c'est bel et bien un écosystème partenarial, que nous remercions sincèrement et qui traduit aussi le nouvel élan de la fédération :

- l'ADEME est notre partenaire historique et loyal, une loyauté que nous leur rendons dans un contexte où cette grande agence a subi trop d'attaques, au détriment de la transition énergétique ;
- le programme EDURENOV de la Banque des Territoires a été un soutien fort, valorisant le rôle des ALEC dans la rénovation des écoles ; ensemble nous avons œuvré à une meilleure compréhension de nos structures respectives et à outiller les collectivités ;
- Enfin, nous sommes très fiers d'avoir un nouveau partenaire : ACTEE et la SASU FNCCR. En 2025, nous avons pu initier un travail pour mieux appréhender, comprendre la coopération entre ALEC & SDE, avec l'objectif de promouvoir et dupliquer de bonnes pratiques de coopération. Nous remercions ACTEE de sa confiance.

2026 sera marquée par un double changement :

- Le départ de Bénédicte ROUAULT, que je veux sincèrement remercier pour l'impulsion qu'elle a su donner à notre Fédération et pour son engagement au service des ALEC.
- L'arrivée de Stéphane CHAMBRE marque une nouvelle étape pour notre Fédération, d'autant qu'elle s'accompagne d'un renforcement des effectifs et le recrutement d'une troisième personne, chargée de Financement, avec une mission double : aider nos membres à s'inscrire dans des projets collectifs, leur donnant des perspectives financières et faciliter la gestion des partenariats de la Fédération.



Maryse COMBRES,
Présidente de la Fédération FLAME

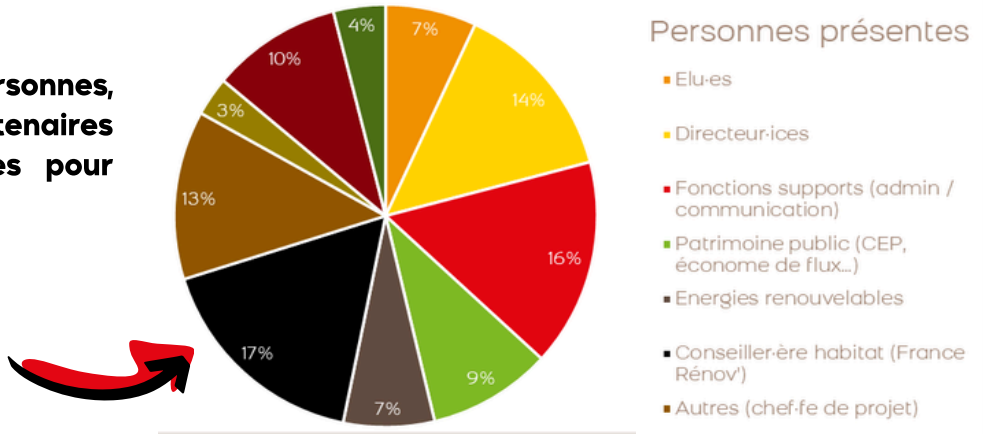
Les Rencontres FLAME

Les 11 et 12 septembre 2025, le réseau s'est retrouvé, au Mas de Saboth, à St Géry Vers dans le Lot, lieu choisi pour marquer le 30e anniversaire de l'ALEC Quercy Énergies, première ALEC de France et ALEC co-organisatrice.



Plus de 250 personnes, équipes, élus et partenaires ont répondu présentes pour cet évènement.

34 ALEC sur 38 étaient représentées.



Une édition qui a su trouver un collectif de financeurs mêlant Institutions / Agences nationales et locales, secteur parapublic et structures privées, chacun ayant été choisi au regard des compétences et secteurs d'intervention de nos Membres. Intervention en plénières ; animation d'un atelier ou valorisation d'une collaboration pépite, ces partenariats au-delà d'être des soutiens financiers indispensables à l'équilibre financier de l'évènement, ont favorisé l'interconnaissance entre des écosystèmes qui ont besoin de se connaître. Par ailleurs, FLAME a fait le choix fort en 2025 de financer l'hébergement des ALEC sur ses fonds propres.

Le programme des Rencontres FLAME a mêlé temps institutionnels, partage d'expertise, apprentissage et travail collectif et convivialité.

Jeudi 11 septembre matin, une plénière pour inspirer, ressourcer, mais aussi repositionner le sens, l'expertise et l'engagement des ALEC





La ministre Agnès PANNIER RUNACHER



Geneviève LAGARDE, Quercy Énergies

« Notre fédération a eu 20 ans en 2024 et nous sommes ici pour célébrer les 30 ans de la première ALEC. Notre modèle a fait ses preuves. L'ALEC est un outil « trans-mandat », parce qu'il repose sur l'expertise, la compétence, et parce qu'il sait se renouveler. »



Céline VACHEY, DR ADEME Occitanie



François THOMAZEAU, I4CE



L'intégrale de la séquence plénière est visible ici : https://www.youtube.com/watch?v=IDMSvDhIWuM&t=2097s

En avant vers les Municipales !

« C'est pourquoi ces Rencontres Nationales doivent être, au-delà d'un moment convivial et fédérateur, un temps fort de mobilisation. Nous devons collectivement faire entendre notre voix, rappeler aux décideurs que l'action des ALEC n'est pas une dépense, mais un investissement. Chaque euro investi dans nos structures génère des économies d'énergie, réduit les émissions de gaz à effet de serre, stimule l'activité locale, et améliore le quotidien des habitants. C'est une chaîne de valeur vertueuse, au service de tous. »

Thierry SIMON, Maire de Lacapelle Capabanac







Thierry BRUYERE-ISNARD, Président et Claire HURTAUX, Directrice de l'ALEC de l'Ardèche
Danielle DAMBACH, Présidente et Emmanuel RIVIERE, Directeur de l'Agence du Climat sur l'Eurométropole de Strasbourg

La Révolution bleue

de Jean-Pierre GOUX







Jeudi 11 septembre après-midi, 17 ateliers ont été organisés :

- 15 ateliers de 1h30, 12 animés par les ALEC et 3 ateliers partenaires (SYNERGIEC, ACTEE & EDURENOV')

Gestion de performance et évolutions de carrière : l'exemple du plan de formation de l'ALEC Métropole de Lyon	Mobiliser des fonds Européens régionaux et ruraux (FEDER, LEADER...) ALEC de la Métropole Marseillaise X Agence du Climat sur l'Eurométropole de Strasbourg	Solaire photovoltaïque : intégration architecturale du projet et rédaction d'une étude d'opportunité pour le tertiaire et le résidentiel collectif ALEC POLD
L'accompagnement d'établissements médico-sociaux, avec & sans l'AMI SANTé ALEC 42 X ALEC Métropole de Lyon	Autoréhabilitation accompagnée : le projet ARA Solidaire avec les Compagnons Bâtisseurs ALEC 07 X ALEC Ouest Essonne	Fresque de la précarité Quercy Énergies
L'écosystème LOUTRE ALEC Métropole Marseillaise	Synergies ALEC & SDE ACTEE X AEC Témoignage ALEC du Pays de Saint Brieuc	Les données énergie-climat pour les ALEC ALEC Bordeaux Métropole 33
ENR Citoyenne: quel rôle pour l'ALEC? ALECOB X Quercy Énergies x TE 46	L'adaptation au changement climatique des copropriétés CoprOasis et CoachCopro Agence Parisienne du Climat	La rénovation du patrimoine public : bilan et perspectives du partenariat Edurénov' EDURENOV' | Banque des Territoires Appui : ALEC Sud Parisienne
Adaptons nos pratiques dans les ALEC face au changement climatique Agence du Climat sur l'Eurométropole de Strasbourg X ALEC de l'Ain	Quel(s) discours adopter pour rendre la sobriété séduisante ? ALEC Pays de Rennes X ALOEN	Solutions de financement des projets de rénovation collectives (copropriétés et tertiaire privé) SYNERGIEC Appui : ALEC Ouest Essonne

- 2 ateliers de 3h, orientés vers la préparation de l'année 2026, année d'élections locales
  - 1 atelier "Gouvernance"(élu·es & directions) : Créer le Kit idéal du Nouvel Administrateur
  - 1 atelier Communication : Créer un Kit de communication à l'attention des collectivités



















Jeudi 11 septembre au soir “Les ALEC ont d’incroyables pépites”, un moment joyeux et fédérateur pour présenter 12 des 34 pépites identifiées dans le réseau











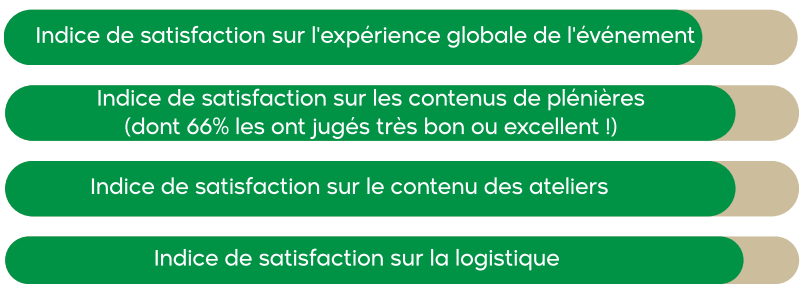
Retrouvez les pépites sur le site de la Fédération :
https://www.federation-flame.org/actions-exemplaires/

Vendredi 12, nous avons laissé la place à l’informel, à travers de nouveaux formats :

- Une « place du marché » permettait à chaque personne de proposer librement un sujet de discussion pour continuer de creuser et envisager des suites éventuelles : de l’IA dans les ALEC, aux CEP Eau en passant par la “neutralité politique des ALEC”, beaucoup de sujets ont ainsi été ouverts.
- Une balade lecture paysagère avec Mathieu LARRIBE, Directeur du CAUE du Lot et une visite guidée de l’aqueduc gallo-romain de la vallée du Vers avec Didier RIGAL, archéologue versois, permettaient de pleinement profiter des paysages et de l’histoire du Lot.



LE BILAN DES RENCONTRES ?
A la question « Recommanderiez-vous les Rencontres Flame ? » 94% répondent « Evidemment ! »



« J'ai passé un super moment, appris beaucoup de choses et pu partager mon expérience avec d'autres ALEC. Un grand bravo pour l'organisation ! »

« Evènement remobilisant comme habituellement malgré l'actualité morose »

Un colloque FLAME au Palais Bourbon

Le 26 mars 2025, s'organisait au Palais Bourbon, à l'initiative de la Fédération et à l'invitation des députés Eva SAS et Tristan LAHAIS, co-rapporteurs spéciaux des crédits Prévention des risques & Fonds Vert, un colloque intitulé "En 2025, comment financer une ingénierie locale énergie-climat ?"



Crédits Photos : Ghislène Ghouraib

Au programme d'une après-midi modérée par la journaliste d'AEF INFO Stéphanie SENET, deux table-rondes et un grand témoignage, pour mettre en lumière le modèle ALEC

Table-ronde 1 : Comment garantir dans la durée des moyens d'ingénierie opérationnelle pour la transition des collectivités ?

- Nicolas GARNIER, Délégué général d'AMORCE
- Jean-Baptiste HAMONIC, Maire de Villepreux, Président de l'ALEC 78, Membre du Bureau de l'Association des Petites Villes de France
- Charline LASTERRE, Directrice de l'ALEC du Pays de Saint-Brieuc
- Vincent THIEBAUT, Député du Bas-Rhin, 1er Vice-président ANPP





Entre les deux table-rondes, Jérémie Lacroix, Vice-président du Conseil départemental de la Loire, est venu témoigner du modèle de l'ALEC 42, qu'il préside, outil mutualisé des EPCI de la Loire et de ses 26 collaborateurs :
« Si on voulait faire les mêmes missions sur chaque territoire, on arriverait à 52 collaborateurs ! Je l'ai dit à un EPCI : vous mettez 1,90 € par habitant. Ce n'est pas énorme. Ça a généré 30 millions d'euros de chiffres d'affaires pour les entreprises locales ! »

Table-ronde 2 : Comment agir pour adapter nos territoires au changement climatique, qui représente un nouveau défi financier ?

- Mickaël COSSON, Vice-président de la commission du développement durable de l'Assemblée nationale, Député des Côtes-d'Armor
- Danielle DAMBACH, Maire de Schiltigheim, Présidente déléguée de l'Eurométropole de Strasbourg et Présidente de l'Agence du Climat
- Vivian DEPOUES Responsable thématique Adaptation au changement climatique - I4CE
- Tristan LAHAIS, Député d'Ille-et-Vilaine, Co-rapporteur spécial d'une partie des Crédits Écologie, développement et mobilité durables
- Baptiste PERRISSIN-FABERT, Directeur général délégué de l'ADEME



Pour FLAME, une opportunité de mettre en lumière le modèle ALEC, de faire émerger des idées nouvelles, et de promouvoir le « Pacte ingénierie territoriale climat », présenté par Maryse COMBRES dès l'introduction des travaux, soit la création d'un budget annexe par les EPCI, qui puisse être par une ligne budgétaire d'Etat dédiée. Pour les ALEC, une opportunité de se rencontrer, de voir se confronter les idées autour d'un enjeu quotidien pour chaque structure



Retrouvez les Actes du Colloque sur le site de la Fédération :

https://www.federation-flame.org/wp-content/uploads/2025/05/Actes-colloque-Ingenierie-Financement-Ingenierie-Energie-Climat-26-mars-2025.pdf



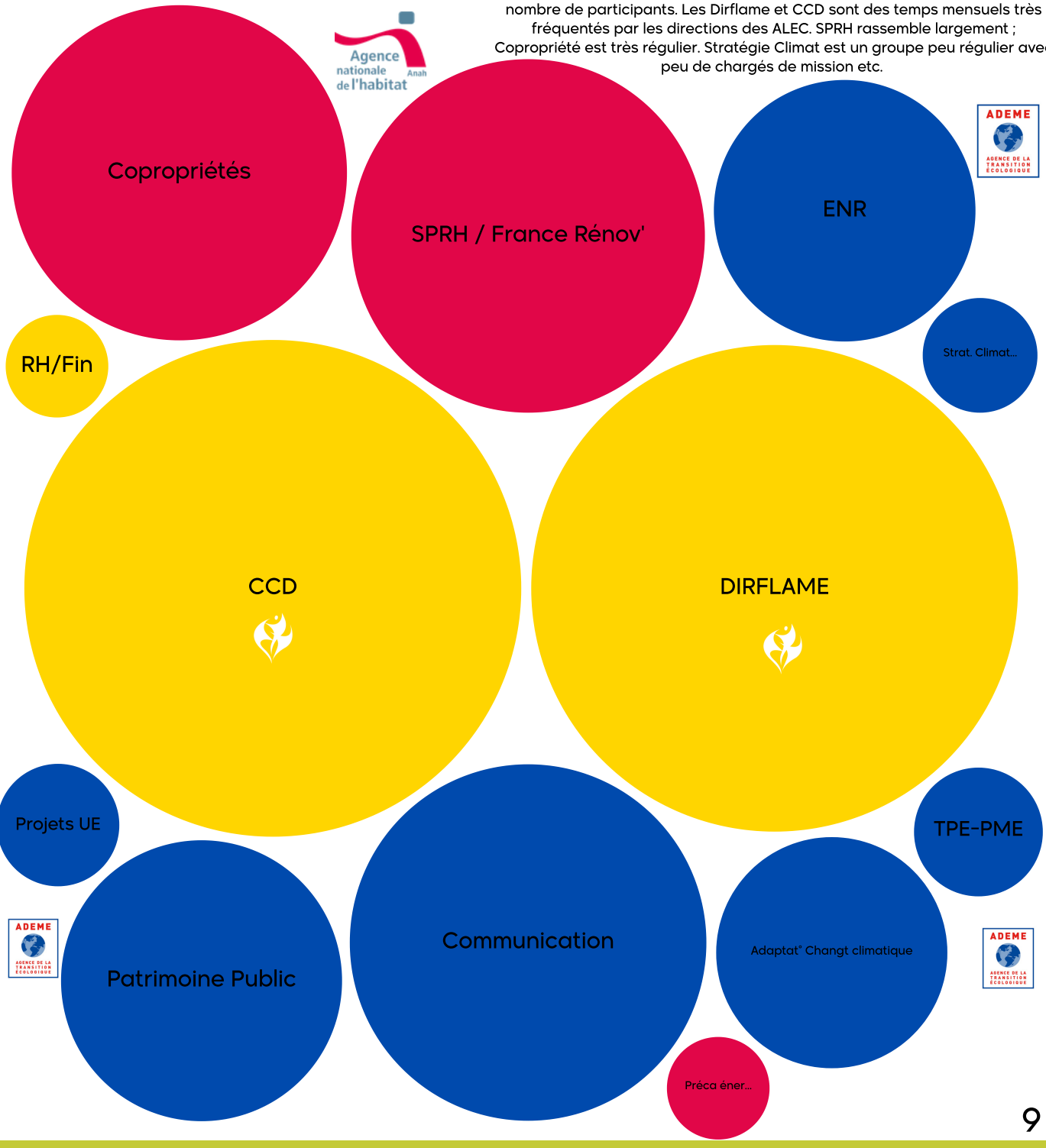


Animation

L'année 2025 a permis de poser les bases d'une animation de réseau plus structurée et proactive, mêlant partage des expériences et ressources des ALEC et expertise externes, de nos partenaires, mais aussi projets ponctuels, collectifs et structurants (Guides, Préparation des Rencontres, Nouveaux Plaidoyers).

> L'animation du réseau, organisée par communautés de métiers et d'activité, bénéficie du cofinancement de l'ADEME et de l'ANAH, selon les missions confiées aux ALEC. S'y ajoute l'animation des fonctions support (Directions, RH, Finances), plus généraliste, dont le temps est financé sur "fonds propres" de l'association.

Chaque cercle symbolise le nombre de Temps d'échanges mulitiplié par le nombre de participants. Les Dirflame et CCD sont des temps mensuels très fréquentés par les directions des ALEC. SPRH rassemble largement ; Copropriété est très régulier. Stratégie Climat est un groupe peu régulier avec peu de chargés de mission etc.



Quelques zooms !

REX AGENCE DU CLIMAT EMS : MIEUX INTÉGRER L'ADAPTATION AU CHANGEMENT CLIMATIQUE DANS LA CONSEIL RENO

L'Agence du Climat sur l'Eutrométropole de Strasbourg a missionné une ingénieure stagiaire pour développer un outil (sous forme de tableau Excel) qui préconise des travaux d'adaptation lors d'un projet de rénovation énergétique, "Préco'Adapt". Un outil qu'ils ont présenté au réseau, et qui a inspiré un Atelier aux Rencontres FLAME, en coanimation avec l'ALEC de l'Ain, et qui inspire bien au-delà du seul réseau des ALEC !

TOUR D'HORIZON DE LA PRÉCARITÉ ÉNERGÉTIQUE DANS LES ALEC

C'était l'un des premiers webinaires de l'année, il avait été demandé par le réseau dès fin 2024, en anticipation des nouveaux Pactes Territoriaux qui incluent la lutte contre la précarité énergétique. Pour quelques ALEC, c'était une compétence à (re)développer, c'est la raison pour laquelle un retour d'expériences des ALEC les plus expérimentées a été souhaité.

> L'ALEC MVE - Est Parisien, l'ALEC du Pays de Saint-Brieuc et l'ALE de la Nièvre ont présenté leur contexte local ainsi que les actions qu'elles mènent sur le territoire pour endiguer la précarité énergétique. Un échange très utile qui a permis de rassurer et d'outiller les ALEC qui se lancent sur le sujet.

REX COLLECTIF COMMUNICATION : VALORISER LES ALEC AUPRÈS DES COLLECTIVITÉS

Les défis et retours d'expériences sont variés et nombreux dans le GE Communication ! A quelques mois des élections locales, sans surprise, le GE dédié au partage des stratégies et outils de communication auprès des collectivités a largement rassemblé, débouchant sur une mutualisation des ressources et la constitution d'un kit de communication à destination des collectivités par la Fédération. Ce kit, interne au réseau, rassemble des documents types et idées d'actions de communication pour valoriser l'ALEC en son territoire !

REX ALE 08 : L'AUTOCONSOMMATION COLLECTIVE PHOTOVOLTAÏQUE

L'ALE 08 a animé un retour d'expérience au "GE ENR" son travail très complet auprès des collectivités (via Les Générateurs) et des citoyens (via GECLER) de son territoire afin d'accompagner la mise en place puis la gestion de l'autoconsommation collective photovoltaïque > Conseil, accompagnement technique, réunions publiques, ateliers, le tout dans une dynamique partenariale; pour promouvoir des modes de produire et de consommer l'énergie plus durables, plus transparents, avec un objectif d'autonomie.

CONSTRUIRE UN PLAN D'INVESTISSEMENT ALIGNÉ CLIMAT : LES RESSOURCES I4CE ET LE REX DE RENNES MÉTROPOLE

Un webinaire pensé dans la suite de l'intervention de François Thomazeau lors des Rencontres Flame 2025 qui a largement rassemblé dans notre réseau, avec 50 personnes connectées ! I4CE a pu présenter sa méthode à disposition des collectivités pour aligner leur Plan Pluriannuel d'Investissement avec leurs objectifs climat. La présentation du PPI de la Métropole de Rennes était une illustration concrète des possibles de planification de cet outil financier !

PARTENARIAT GRDF X FLAME 2 WEBINAIRES À 50 CONNECTÉS !

- Un webinaire pour présenter l'outil Atoutvisuconso, ses usages et nouvelles fonctionnalités pour les ALEC, illustré par le retour d'expérience de l'ALEC Ouest Essonne !
- « Le gaz vert : un projet de production d'énergie renouvelable, un projet de territoire », un webinaire pour mettre en lumière les synergies positives de la biométhanisation.

Représentation

La représentation des ALEC est un effort perpétuel

Janv. 25 | Conclusion du Projet porté par Energies Cities NECPlatform : Quel Bilan pour les COP régionales ?



Mars 25 | Audition FLAME, APC & Agence du Climat sur l'EMS par la Mission d'information de l'Assemblée nationale sur l'Adaptation des territoire au Changement climatique



Pour rappel,
n° 2015-992 du 17 août 2015 relative
verte, dite loi TECV, a institué des agences locales de l'énergie
Agences d'ingénierie partenariale et territoriale à but non lucratif, elles sont créées
à titre facultatif par les collectivités territoriales et leurs groupements, en lien avec
l'État, aux fins de contribuer aux politiques publiques de l'énergie et du climat (1).
Financées par les adhésions ainsi que des subventions, les Alec apportent à leurs
collectivités membres, en particulier les plus petites, une offre gratuite et

Implantées dans des espaces variables – départements, métropoles, communautés de communes – les 39 Alec couvrent 6 000 communes. Si elles ont connu une forte croissance, elles sont encore loin de couvrir l'entièreté du territoire national. Les rapporteurs soutiennent le format des Alec et appellent à les développer. S'il ne semble pas souhaitable d'imposer leur création, l'État pourrait sensibiliser les divers territoires à l'intérêt de créer une Alec, en les associant à la mission adaptation et éventuellement en lançant un appel à projets. Un rapprochement est également envisageable avec les agences d'urbanisme prévues à l'article L. 132-6 du code de l'urbanisme, et qui remplissent des missions cousines. Une telle fusion permettrait également d'intégrer les considérations climatiques et environnementales aux réflexions d'urbanisme, ce qui est essentiel.

Proposition n° 28 : Soutenir la création d'Alec, notamment par le lancement d'un appel à projets dédié.

Proposition n° 29 : Associer les Alec à la mission adapt

Juin / Juillet 2025 | Réunions avec Valérie Létard, Ministre du Logement sur les conditions de suspension puis de réouverture du Guichet Ma Prime Rénov'





Novembre 2025 : Réunion au SGPE & Intervention aux Rencontres de la Délégation aux collectivités territoriales et à la décentralisation sur la planification écologique dans les territoires, à l'invitation du Président Stéphane Delautrette



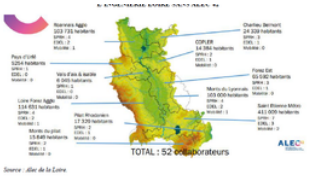
Novembre 2025 : Audition par la Mission d'information Pélichy-Thiebaut sur la territorialisation et le portage des politiques publiques en termes d'aménagement du territoire et de transition énergétique et écologique

iii. Les agences locales énergie-climat : la souplesse d'une structure associative créée par et pour les élus

Les collectivités peuvent se regrouper volontairement sous forme associative pour gérer plus efficacement leurs projets communs, dans le cadre des agences locales de l'énergie et du climat (Alec), dont l'existence est consacrée par l'article L. 211-5-1 du code de l'énergie. Les Alec accompagnent les communes et intercommunalités dans leurs actions énergie-climat, de la définition de stratégies locales à la mise en œuvre d'actions concrètes, en passant par le suivi des consommations et des émissions de gaz à effet de serre. Ancrées dans le territoire, elles adaptent leur soutien aux besoins locaux et offrent aux élus un appui pratique et ciblé selon les spécificités de chaque territoire.

Les Alec regroupent souvent plusieurs intercommunalités ou métropoles et mobilisent leurs équipes techniques pour accompagner les projets à travers une assistance complète à la maîtrise d'ouvrage, de la conception à la réalisation. Elles interviennent également dans l'élaboration des documents de planification intercommunaux comme les PCAET, et peuvent enfin assurer un rôle de conseil en rénovation énergétique.

L'un des atouts majeurs des Alec est la mutualisation des ressources techniques dont les communes et EPCI ne pourraient pas, à elles seules, assumer le coût. Par exemple, l'Alec de la Loire regroupe onze EPCI avec une équipe de vingt-sept personnes pour conseiller sur la rénovation énergétique et la mobilité durable. Sans cette mutualisation, il aurait fallu mobiliser cinquante-deux collaborateurs pour réaliser le même volume d'actions.



Si ce rapport ne vise pas à documenter toutes les initiatives locales en matière de transition écologique, ces trois exemples démontrent que pour territorialiser nos objectifs climatiques, il n'y a pas de solution unique, mais une multitude d'initiatives locales, qui gagneraient à être rendues publiques pour

L'animation c'est aussi continuer d'aller à la rencontre des ALEC, de leurs équipes

De l'ALEC Ouest Essonne à l'AG de l'Agence du Climat sur l'Eurométropole de Strasbourg en passant par l'Ardèche, l'Ain et la Métropole de Lyon…











Une présence aux Assises européennes de l'énergie à Strasbourg en juin 2025 : accueil du réseau lors d'un APER'ALEC puis sur le stand de FLAME ; animation d'un atelier consacré à la rénovation des écoles, en partenariat avec EDURENOV











Sans bien sûr négliger l'animation des instances : Bureau (5/an), Conseil d'administration (3/an) & Assemblée générale, qui s'est déroulée dans le Lot à la veille des Rencontres FLAME

Aux côtés des deux salariées de FLAME, les membres du Bureau de FLAME de gauche à droite :

- Secrétaire : Corinne SUBAÏ, Vice-Présidente de l'ALEC de la Métropole de Lyon
- Vice-Président ; Jean-Paul AUCHER, Vice-Président d'ALOEN
- Trésorier : Jean-Marc LABBE, Président de l'ALEC du Pays de Saint-Brieuc
- Présidente : Maryse COMBRES, Administratrice de l'ALEC MB33
- Vice-Président : Jérémie LACROIX, Président de l'ALEC de la Loire





Un focus sur l'animation du réseau des directions des ALEC











Les directions des ALEC ont deux opportunités chaque mois d'échanger et de travailler ensemble à travers le réseau FLAME :

- Le comité consultatif des directeurs, instance statutaire de la Fédération est un temps de travail, que les directions des ALEC consacrent à la définition des positions communes du réseau, en appui de la Délégation générale, tout en échangeant sur les problématiques communes aux ALEC
- Le point d'information mensuel permet à FLAME de leur partager les dernières actualités nationales et de les sonder sur l'ambiance du terrain.

Chaque année, sont également organisées les "Journées Dirflame", véritable séminaire des directions des ALEC. L'édition 2025 a été accueillie par l'ALEC Ouest Essonne, à Orsay et entièrement prise en charge par FLAME.

Au-delà des enjeux métiers, en 2025, un autre sujet a mobilisé le Management des ALEC : la transition vers la Convention collective BETIC, avec l'organisation de formations dédiées centralisées par FLAME, avec l'appui de Muriel LE BOULANGER, puis la prise en charge par FLAME d'une formation dédiée à l'installation et l'animation d'un CSE.

Dynamique partenariale

ACTEE, un nouveau partenaire naturel !

En 2025, nous avons eu à cœur avec les équipes d'ACTEE d'opérer un rapprochement stratégique.



En juin, le Bureau de la Fédération a rencontré l'équipe dirigeante d'ACTEE, Dominique RAMARD, Président de la SASU FNCCR, ainsi que Guillaume PERRIN, Directeur du Programme et Julie PURDUE, Directrice Adjointe , pour échanger sur ACTEE, les enjeux d'une pérennisation indispensable de ce programme, mais aussi les impacts pour les ALEC d'une évolution du financement des postes CEP.

Nous avons surtout constaté ensemble la nécessité pour FLAME et la SASU FNCCR de diffuser les bonnes pratiques de coopération entre Syndicats d'énergie et ALEC au service des collectivités. Et c'est la priorité que nous avons donnée à notre partenariat en 2025 : mieux appréhender les coopérations sur le terrain, à travers une étude conduite par le Cabinet AEC mais aussi un atelier aux Rencontres FLAME, dans l'objectif de diffuser en 2026 ces bonnes pratiques.

L'ADEME, partenaire historique des territoires et de FLAME

L'ADEME est membre fondateur de FLAME, parce qu'elle est un partenaire des territoires. En 2025, il nous est apparu essentiel de :

- rappeler régulièrement cette présence de l'ADEME dans et auprès des territoires, à travers ses initiatives - Elus pour Agir, T.E.T.E
- souligner que l'amélioration de la performance des entreprises, que l'ADEME continue d'accompagner, en déployant le Programme PACTE Entreprises dont nos ALEC se saisissent, est un enjeu territorial.

Elle soutient FLAME pour capitaliser, valoriser et diffuser l'expertise des ALEC, entre elles et dans des initiative nationales (engagement de FLAME dans la 5e période de l'ONPE ; Club STEP) mais aussi promouvoir le modèle ALEC dans les territoires.

"La planification qui marche le mieux, ce sont les démarches volontaires, comme le programme Territoires engagés pour la transition écologique [...] Quand un élu s'engage, ça fait toute la différence"

Maryse COMBRES, le 27 novembre devant la Délégation aux collectivités et à la décentralisation de l'Assemblée nationale



EDURENOV, le programme de la Banque des Territoires pour la rénovation des écoles, un partenariat stratégique et de confiance



Le 7 avril 2025, la Fédération et l'équipe du Programme Edurénov porté par la Banque des Territoires ont signé une convention pour déployer un nouveau parcours à destination des collectivités accompagnées par les ALEC intégrant une offre d'ingénierie financière complète pour passer en phase de travaux.

La Fédération conduit avec l'équipe du Programme Edurénov un double travail pour promouvoir le programme mais aussi faire mieux connaître et valoriser l'expertise des ALEC. FLAME participe activement au comité des partenaires EDURENOV, a été invitée à participer au "Printemps des Terrritoires" et était présente avec un stand au Campus EDURENOV à Montpellier.

En 2025, a également été délivré un Prix FLAME de l'école rénovée qui a permis de récompenser la rénovation exemplaire de l'École Jolliot Curie de Palaiseau, accompagnée par l'ALEC Ouest Essonne. Un Prix du Jury, Mention Adaptation au changement climatique, a également été attribué au Groupe scolaire de Prignac et Marcamps, accompagné par l'ALEC Métropole bordelaise et Gironde !











FLAME et, derrière elle, les ALEC sont plus que jamais identifiées et légitimes au sein de l'écosystème de la rénovation de l'habitat

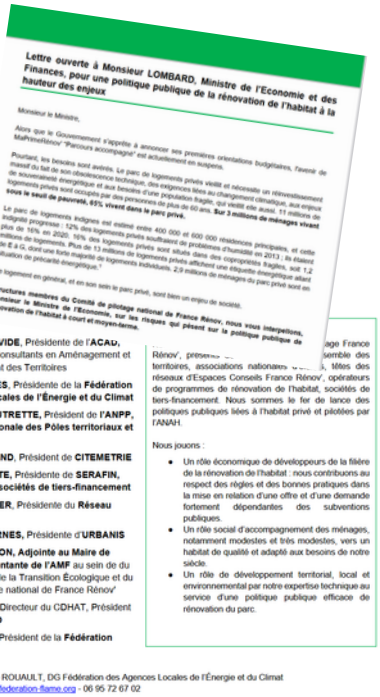
FLAME est de plus en plus sollicitée pour son expertise, et comme porte-parole de l'expertise des ALEC sur la rénovation de l'habitat ; cette reconnaissance vaut par sa connaissance du terrain et de ses adhérents. Les remontées faites par le terrain sont très précieuses.



Cette légitimité vaut auprès de l'ANAH qui a participé à un webinaire organisé par FLAME au sein du collectif Transitions, Financements et Territoires (RARE, Réseau CLER, ANPP…), comme de l'écosystème partenarial, institutionnel, économique et associatif.

Ainsi, FLAME a été à la manœuvre avec la présidente d'URBANIS pour rédiger le Plaidoyer des Membres du Copil National France Rénov' à l'été 2025 ou sollicité par AMORCE pour intervenir sur la rénovation de l'habitat lors de leur colloque annuel Energie.




Lettre ouverte à Monsieur LOMBARD, Ministre de l'Economie et des Finances, pour une politique publique de la rénovation de l'habitat à la hauteur des enjeux

Monsieur le Ministre,

Alors que le Gouvernement s'apprête à annoncer ses premières orientations budgétaires, l'avenir de MaPrimeRénov' "Parcours accompagné" est actuellement en suspens.

Pourtant, les besoins sont avérés. Le parc de logements privés vieillit et nécessite un rétrofitting massif du fait de son obsolescence technique, des exigences liées au changement climatique, aux enjeux de consommation énergétique et aux besoins d'une population fragile, qui vieillit de plus en plus. Sur 3 millions de ménages vivant sous le seuil de pauvreté, 65% vivent dans le parc privé.

Le parc de logements indignes est estimé entre 400 000 et 600 000 résidences principales, et cette indignité progresse : 12% des logements privés souffraient de problèmes d'humidité en 2013 ; ils étaient plus de 16% en 2020. 16% des logements privés sont situés dans des copropriétés fragiles, soit 1,2 million de logements. Plus de 13 millions de logements privés sont situés dans des copropriétés fragiles, soit 1,2 de E.P.G. dont une forte majorité de logements individuels. 2,9 millions de ménages du parc privé sont en situation de précarité énergétique.

Le logement en général, et en son sein le parc privé, sont bien un enjeu de société.

Et nous s

Structures membres du Comité de pilotage national de France Rénov, nous vous interpellons, Monsieur le Ministre de l'Economie, sur les risques qui pèsent sur la politique publique de rénovation de l'habitat à court et moyen-terme.

Signataires :

Nathalie BONNEVIDE, Présidente de l'ACAD, Association des Consultants en Aménagement et en Développement des Territoires

Maryse COMBRES, Présidente de la Fédération des Agences Locales de l'Énergie et du Climat

Stéphane DELAUTRETTE, Président de l'ANPP, Association Nationale des Pôles territoriaux et des Pays

Alexandre DURAND, Président de CITEMETRIE

Alice MORCRETTE, Présidente de SERAFIN, association des sociétés de tiers-financement

Delphine MUGNIER, Présidente du Réseau CLER

Emmanuelle PERNES, Présidente d'URBANIS

Florence PRESSON, Adjointe au Maire de Sceaux, Représentante de l'AMF au sein de du Conseil National de la Transition Écologique et du Comité de pilotage national de France Rénov'

Jérôme QUERE, Directeur du CDHAT, Président du réseau HATEO

Alain REGNIER, Président de la Fédération SOLIHA

Nous jouons :

- Un rôle économique de développeurs de la filière de la rénovation de l'habitat : nous contribuons au respect des règles et des bonnes pratiques dans la mise en relation d'une offre et d'une demande fortement dépendantes des subventions publiques.
- Un rôle social d'accompagnement des ménages, notamment modestes et très modestes, vers un habitat de qualité et adapté aux besoins de notre siècle.
- Un rôle de développement territorial, local et environnemental par notre expertise technique au service d'une politique publique efficace de rénovation du parc.

Contact : Bénédicte ROUAULT, DG Fédération des Agences Locales de l'Énergie et du Climat
benedicte.rouault@federation-flame.org - 06 95 72 67 02

FLAME, une courroie de transmission entre ALEC & ANAH

Partenaire de l'ANAH, FLAME assume une mission indispensable et responsable de relai d'information réciproque entre l'ANAH et les ALEC avec un objectif : contribuer à l'amélioration de la politique publique de rénovation de l'habitat, mais aussi une meilleure intégration des enjeux opérationnels des Conseillers France Rénov :

- Sondage trimestriel sur l'activité France Rénov' et des constats du terrain
- Participation aux groupes de travail ANAH sur les outils numériques, sur la neutralité des ECFR.
- Organisation de REX pour l'ANAH des ECFR sur les MAR


Les acteurs locaux de la rénovation de l'habitat interpellent Bercy pour sauver MaPrimeRénov'

Par Le Figaro avec AFP
Le 15 juillet 2025 à 16h56

AFP

C'est aussi cette expertise terrain que la tournée et le club Rénov'Acteurs sont venus chercher auprès de FLAME et des ALEC.


Fédération Flame
2 449 abonnés
9 mois

[Arnaques et fraudes : restons vigilants]

Comme tous les Espaces Conseils France Rénov', nos ALEC reçoivent de … plus

Fédération des Agences Locales de l'Énergie et du Climat

L'usage d'une fausse qualité pour déterminer une personne à consentir, à son préjudice ou au préjudice d'un tiers, à remettre des fonds, des valeurs ou un bien quelconque, à fournir un service ou à consentir un acte opérant obligation ou décharge est constitutif d'un délit d'escroquerie (article 313-1 du Code pénal)

Les fraudes sont plus que jamais sophistiquées.

Soyons plus que jamais vigilantes et vigilants.

25

7 republications







Communication

C'était l'un des grands projets de 2025 : le site internet de la Fédération Flame a fait l'objet d'une refonte complète.

Le site de la Fédération Flame est une vitrine, à la fois pour la Fédération et pour les ALEC et leur représentation. Quasi inchangé depuis 2013, il était devenu plus que nécessaire de moderniser le site existant.



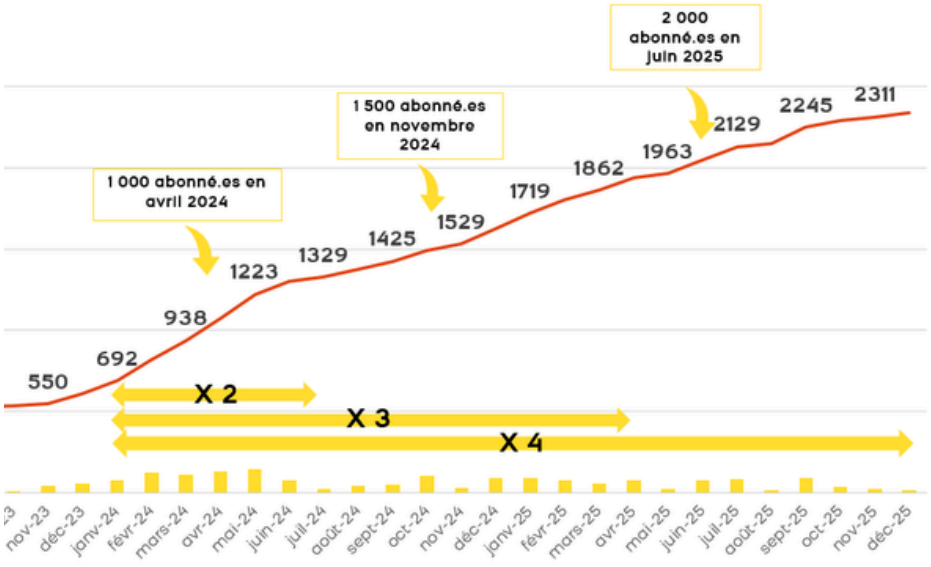
La refonte du site internet a permis de le repenser entièrement, tout en nettoyant l'espace administrateur et en se dotant de outils de gestion et de suivi des fréquentations. Des pages dédiées aux plaidoyers, aux partenaires, aux ALEC et à la gouvernance de Flame ont été créées pour crédibiliser et rendre plus visibles les actions des ALEC et de la Fédération.



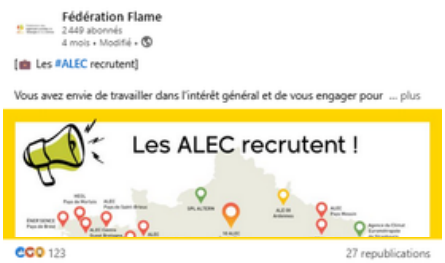


Le site a été pensé dans une démarche d'éco-conception, en accord avec les valeurs et le modèle que défend la Fédération. Ce projet a été mené à bien en 6 mois et le nouveau site a été présenté lors des Rencontres Flame 2025 !

Nous n'avons pas pour autant relâché notre vigilance pour continuer de faire progresser notre dynamique sur les réseaux sociaux







Ressources

En 2025, FLAME s'était donnée pour mission de davantage produire des notes, outils mutualisés, et notamment des guides permettant de partager leur expertise entre elles et au-delà !

Appuyé d'un groupe projet technique, rassemblant des directions et communiquants des ALEC, FLAME a rédigé un Guide de de bonnes pratiques des ALEC, illustré par des témoignages d'élu.es.en amont des élections municipales & communautaires.





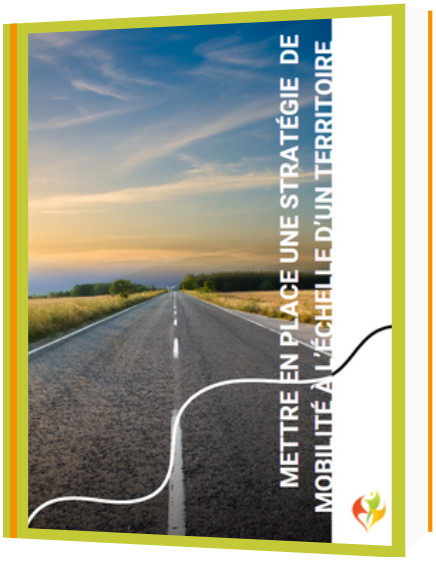
Un quadruple objectif :

- Promouvoir et faire la pédagogie des enjeux de transition énergétique et climatique devenus sensibles sur ces questions
- Montrer ce qu'il est possible de faire quand on est élu.e local.e grâce à son ALEC dans l'objectif de promouvoir la création d'ALEC auprès de nouveaux territoires
- Créer un outil pédagogique pour les ALEC constituées permettant d'expliquer rapidement à de nouveaux élus ce qu'est ALEC, afin de sensibiliser leur nouvelle gouvernance.
- Protéger les ALEC : en période de campagne, les ALEC sont souvent sollicitées par les équipes pour contribuer à leurs programmes. Aussi, la Fédération a élaboré un document générique pour préserver la neutralité des ALEC.

La Fédération a coordonné la rédaction et la publication du guide « Mettre en place une stratégie mobilité à l'échelle d'un territoire ».

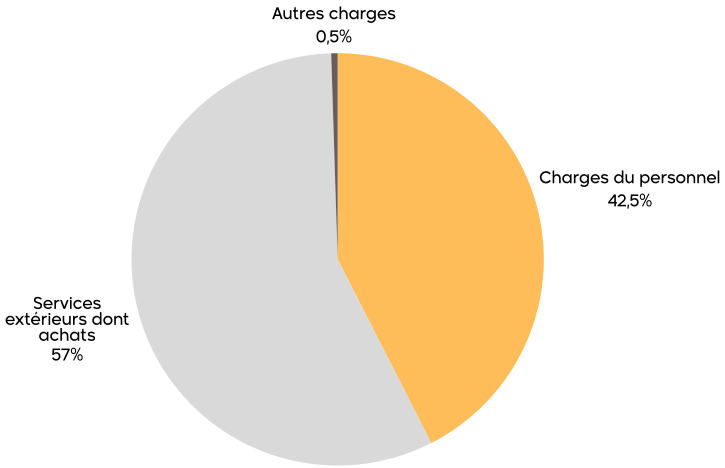
Les ALEC investies sur le sujet se sont prêtées au jeu en répondant à une série de questions lors d'entretiens individuels. Les réponses ont permis la rédaction d'un guide regroupant les objectifs généraux des ALEC en matière de mobilité ainsi qu'une « fiche », par ALEC, détaillant les missions de chacune sur leur territoire.

Ce premier guide a permis de développer une méthodologie réplicable sur d'autres sujets dans le but de produire de nouveaux guides pour valoriser le savoir-faire et l'expertise ALEC !

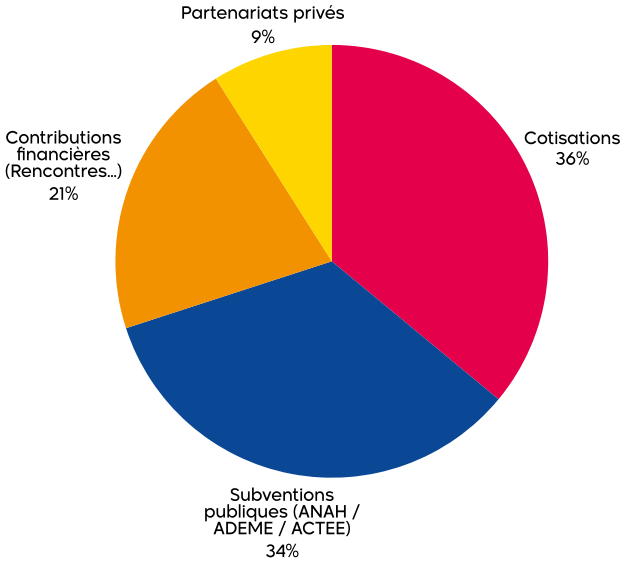


Finances

Dépenses : 404 618 €



Produits : 425 012 €



Résultat comptable : 20 394 €

En 2025, FLAME a stabilisé son fonctionnement avec 2 salariés à temps plein que sont la déléguée générale et la chargée d'animation, ainsi qu'une assistante administrative à temps partiel, mutualisée avec une ALEC.

Le montant des subventions perçues de nos partenaires ADEME (80 K€), ANAH (40 K€) et GRDF (12,5 K€) sont demeurées stables et un soutien financier nouveau en provenance d'ACTEE (10 K€) est venu renforcer le montant global des ressources extérieures.

Une contribution financière de la Banque des Territoires (60 K€) et d'ENEDIS (3 K€) a été versée aux fins d'organisation des Rencontres FLAME.

2026





Fédération des
Agences Locales de
l'**Énergie** et du **Climat**