



# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023

Présenté en Assemblée générale  
le 5 juin 2024 à Lyon

# RENCONTRES INSTITUTIONNELLES



Le début de l'année 2023 avait été **riche en rendez-vous politiques** avec entre autres :

- 3 auditions par des Missions d'information / Commission d'enquête à l'Assemblée nationale et au Sénat sur la rénovation des bâtiments publics & privés ;
- un rendez-vous avec la Directrice de Cabinet d'Agnès Pannier-Runacher, Ministre de la Transition énergétique
- de nombreux rdv avec l'administration, les représentants des associations d'élus, sur les enjeux de rénovation énergétique (MAR, préparation des suites du programme SARE), participation aux travaux du CNR Logement...



La fin de l'année, largement tournée vers l'organisation des Rencontres, a été principalement marquée par:

- Le rdv avec la **Direction de la Législation fiscale** sur l'application de la TVA
- Un rendez-vous avec le **Directeur de Cabinet adjoint de Christophe Béchu**, Ministre de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires
- Deux rendez-vous avec la députée **Marjolaine Meynier-Millefert**, sur les sujets ingénierie & MAR

# RELATIONS PARTENAIRES



## FLAME représente les ALEC auprès des agences de l'Etat partenaires

### ≡ **ADEME :**

- Participation aux réunions du comité des partenaires ;
- Participation à COPIL et GT de l'étude « trajectoire climat des collectivités infra-régionales » ;
- Participation à l'élaboration de la publication du club STEP « Mieux préparer demain : planifier l'adaptation au changement climatique » & préparation de la note EnR et usages des sols
- Participation à plusieurs GT et au comité des partenaires de l'ONPE

### ≡ **ANAH : Copil France Rénov'** entre autres échanges ; participation aux Rencontres du réseau territorial ; préparation d'un partenariat plus global

### ≡ **ANCT :** Participation au comité de pilotage de l'étude « impacts territoriaux des scénarios prospectifs de neutralité carbone de l'ADEME et de RTE » ; échanges sur les CRTE ; Présence à l'**ANCTour 2023** : Participation à table ronde « Comment accompagner la transition écologique dans les territoires ? »

### ≡ **Nouveau partenariat avec le CEREMA**





# RELATIONS PARTENAIRES

---

## FLAME maintient les relations avec l'ensemble de l'écosystème

- ≡ **ANPP** : échanges inter-associations ingénierie territoriale, avec le RARE, FNCAUE, FNAU, le CLER + participation à webinaires
- ≡ **FNCCR** : échanges épisodiques sur programme ACTEE
- ≡ **AMORCE** : FLAME est membre du conseil d'administration ; participation aux échanges inter-associations d'élus (Associations d'élus)
- ≡ **Energy-Cities – Adhésion croisée** : organisation webinaire, participation au programme européen NEC Platform
- ≡ **I4CE** : participation au comité des parties prenantes de la réalisation de l'étude «Collectivités : Les besoins d'investissement et d'ingénierie pour la neutralité carbone »

+ Partenariats  
en cours

**GRDF**  
GAZ RÉSEAU  
DISTRIBUTION FRANCE

**ENEDIS**

# Participation à cinq évènements



Mai 2023 : AETE Bordeaux ▲  
▼ ANCTour



▲ Septembre 2023 :  
Rencontres TEPOS



▲ Rénov'acteurs  
Octobre 2023  
Rencontres habitat privé  
ANAH ▼





# RENCONTRES DU RÉSEAU FLAME

- ≡ **8<sup>èmes</sup>** rencontres du réseau, organisées par FLAME, l'Agence Parisienne du Climat & l'ALEC MVE
- ≡ **2** matinées de table-ronde inspirantes





# RENCONTRES DU RÉSEAU FLAME

⇨ **12** Ateliers dont un consacré aux enjeux de gouvernance

12. Qu'avez-vous pensé des ateliers thématiques / visite ?

[Plus de détails](#)

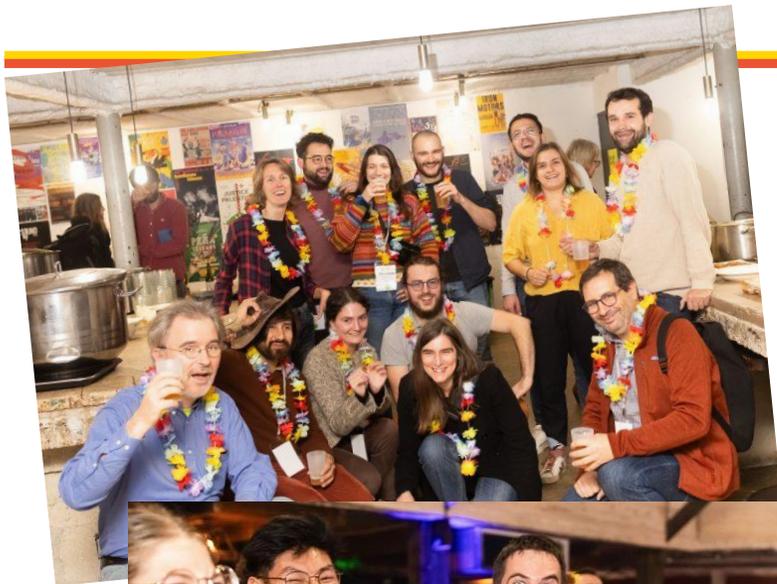
 Aperçus

	Super	35
	Bien	24
	Moyen	9
	Insatisfaisant	2
	Nul	0



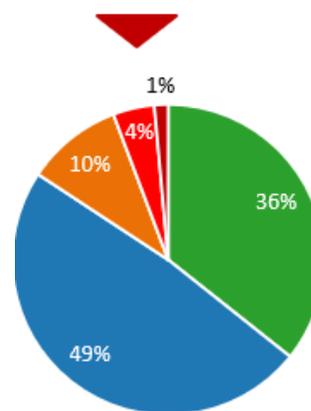


# RENCONTRES DU RÉSEAU FLAME

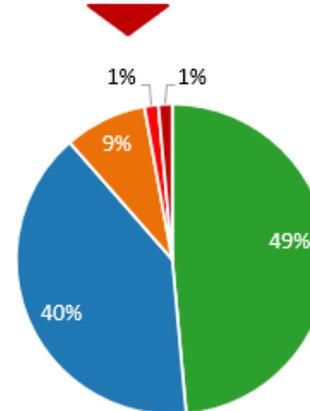


≡ 1 soirée qui a fait l'unanimité

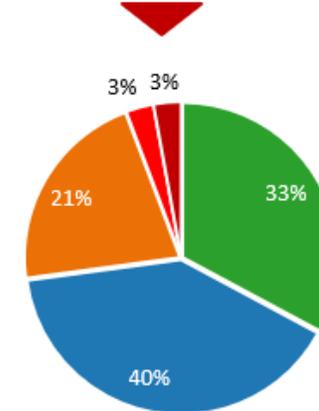
La Marbrerie ?  
« Bien »



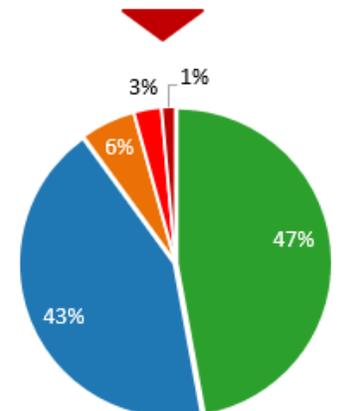
L'apéro des régions ?  
« Super »



Les animations ?  
« Bien »



L'ambiance de soirée ?  
« Super bien »



■ Super

■ Bien

■ Moyen

■ Insatisfaisant

■ Nul



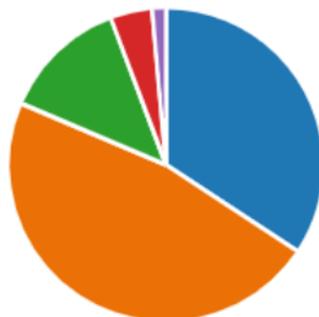
# RENCONTRES DU RÉSEAU FLAME

14. Avez-vous aimé découvrir les pépites ?

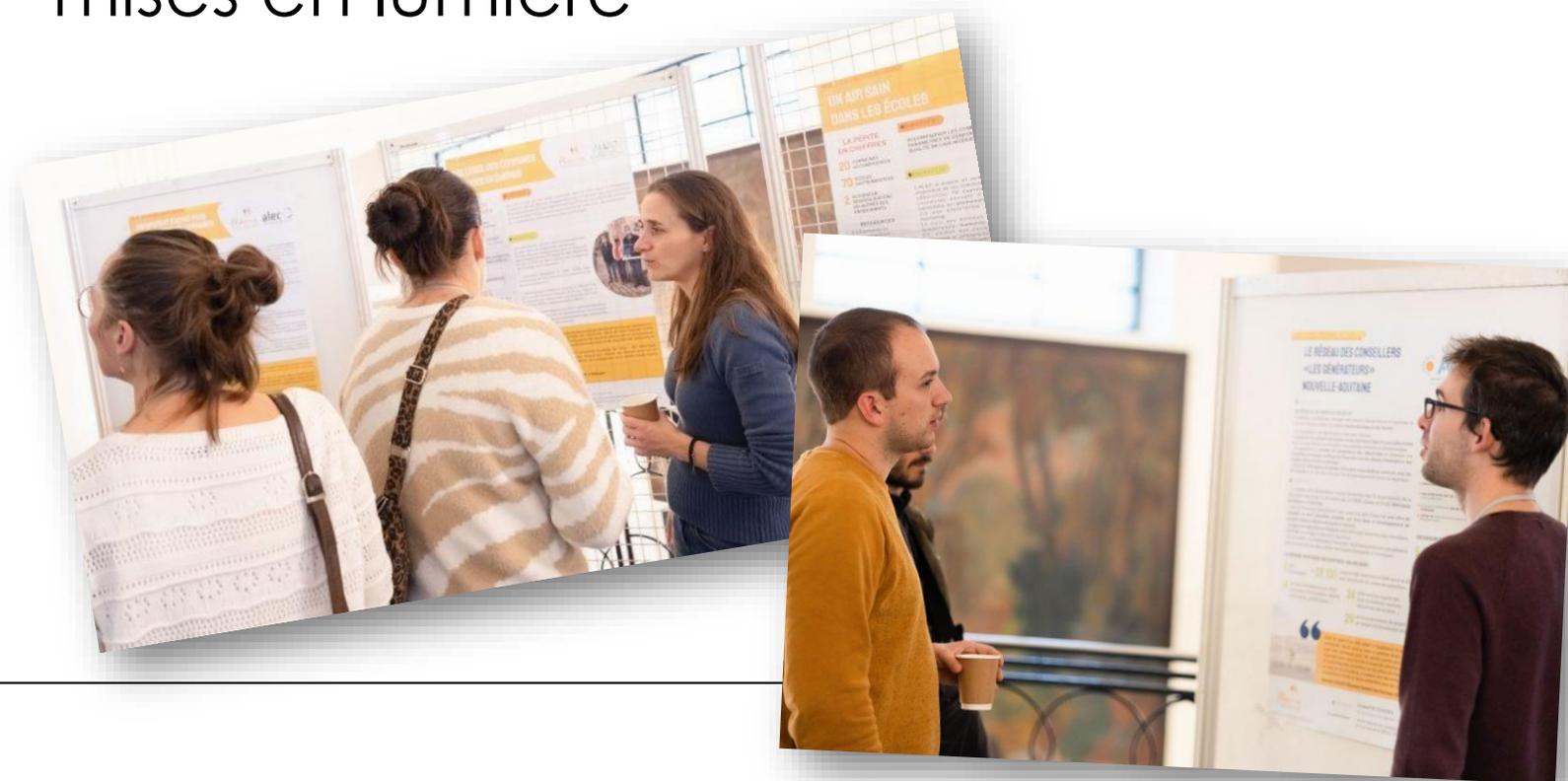
[Plus de détails](#)

 Aperçus

	Super	24
	Bien	33
	Moyen	9
	Insatisfaisant	3
	Nul	1



⇒ **47** pépites et bonnes pratiques du réseau mises en lumière





# RENCONTRES DU RÉSEAU FLAME

---

≡ **330 participants**





# RENCONTRES DU RÉSEAU FLAME

2. Qu'avez-vous pensé des Rencontres Flame de manière générale?

[Plus de détails](#)

 Aperçus

	Super	9
	Bien	35
	Moyen	16
	Insatisfaisant	8
	Nul	2

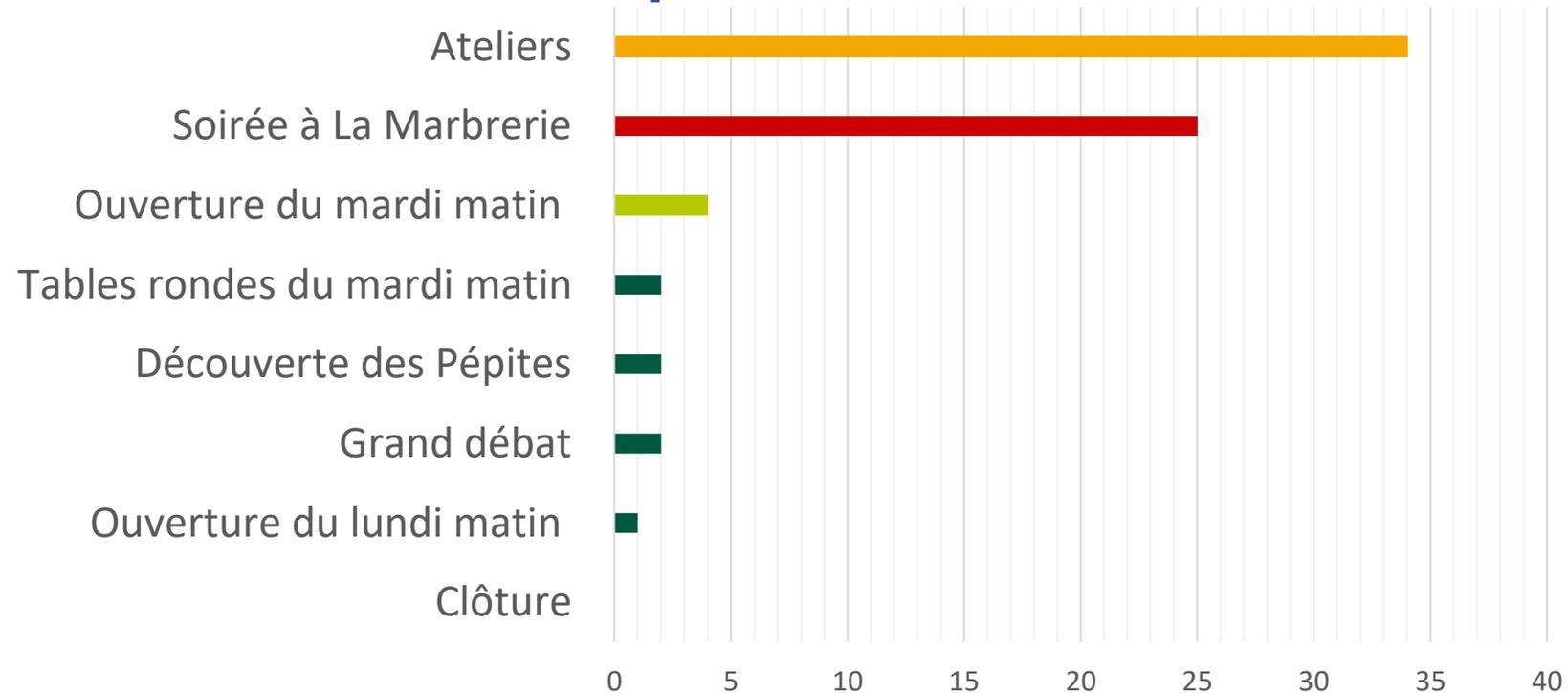


tables rondes organisation moment collègues  
échanges part échange  
temps Peu atelier  
pro rencontres ateliers lieu plénière  
conférences intérêt plénières



# RENCONTRES DU RÉSEAU FLAME

Quel moment avez-vous préféré lors des rencontres FLAME ?





# GOVERNANCE

## La Gouvernance a été renouvelée en 2023

- ≡ **Réunions de Bureau** : 6 réunions
- ≡ **Réunions du CA** : 6 réunions  
(dont le CA d'élection du Bureau)

- ≡ **Réunions du CCD** : 1 par mois

+ **1 point d'info DIRFLAME** par mois

**Présidente** : **Maryse COMBRES**, Administratrice de l'ALEC de la métropole Bordelaise et de la Gironde

### **Vice-président(e)s** :

**Mireille ALPHONSE**, Présidente de l'ALEC MVE  
**Jérémie LACROIX**, Président de l'ALEC Loire  
**Bruno PARIS**, Président d'ALOEN

**Trésorier** : **Jean-Marc LABBE**, Président de l'ALEC du Pays de Saint Brieuc

**Secrétaire** : **Corinne SUBAÏ**, Vice-Présidente de l'ALEC de la Métropole de Lyon

### **Administrateurs** :

**Rémi CHABRILLAT**, Président de l'ADUHME  
**Daniel FABRE**, Président de l'ALEC de l'Ain  
**Nathalie FRANCESETTI**, Présidente de l'ALEC Ouest Essonne  
**Geneviève LAGARDE**, Présidente de Quercy Energies  
**Serge MERCIECA**, Président de l'ALEC Sud Parisienne  
**Béatrice RUCHETON**, Présidente de Seine-et-Marne Environnement

### **CCD**:

Alban AUBERT (QUERCY ENERGIES)  
Adèle BAUD (ALEC Sud Parisienne)  
Sébastien CONTAMINE (ADUHME)  
Marie FILHOL (ALEC Grande Région Grenobloise)  
Richard GONNET (ALEC 42)  
Matthieu GUEDON (ALEC Lyon)  
Romain HARROIS (ALEC Métropole bordelaise et Gironde)

Sophie LABROUSSE (ALEC Ouest Essonne)  
Charline LASTERRE (ALEC Pays de Saint-Brieuc)  
Guillaume LAVIER (ALEC Nancy Grands Territoires)  
Bertrand MEAR (HEOL)  
Sébastien MELLE (ALEC 78)  
Philippe MICHAUD (ALEC Marseille)  
Anne MISTRAL (ALEC MVE Est parisien)  
Marie MOISSENET (ALEC de l'Ain)



# Bilan de l'animation des groupes d'échanges

PCAET	4
Adaptation au changement climatique	3
EnR	5
Patrimoine public	3
SPEEH	4
Copros	4
Tertiaire privé	4
Mobilité	5
Europe	5
Précarité énergétique	1
Animation	3
Communication	5
Services généraux (RH & Finances)	5

## Webinaires

- Comment rénover les chaudières gaz individuelles en copropriété" en partenariat avec GRDF
- Présentation de la FEDARENE
- Installer des PAC collectives en copropriété en partenariat avec la FEDENE
- Tout savoir sur les PAC hybrides" en partenariat avec GRDF
- REX de coopérations réussies ALEC - ENEDIS" en partenariat avec ENEDIS

## Groupes projet

- Suivi ADITIG
- Elaboration des Pépites
- Préparation des Rencontres



# LE RÉSEAU ÉVOLUE

---

⊖ Deux nouvelles ALEC en 2023



AGENCE LOCALE  
DE L'ÉNERGIE  
ET DU CLIMAT  
VALLONS DE VILAINE



ALTERN  
métropole  
RouenNORMANDIE

⊖ Une ALEC dissoute :





# UN PEU DE CHANGEMENT RH

- ≡ Mise à disposition d'une assistante administrative (embauchée par l'ALEC POLD) entre décembre 2022 et décembre 2023
- ≡ Embauche d'un chargé d'évènementiel et communication en contrat de professionnalisation début février jusque novembre
- ≡ Départ de Frank Sentier à la fin de l'année 2023 & arrivée de Bénédicte ROUAULT >

